

Informe Trimestral

Técnico - Administrativo

Abril - Junio 2011

Av. Salamanca N-675 / Edif. Sisteo, piso 1 y 2
Central Piloto: +591 (4) 452 5160 / Fax: +591 (4) 411 5056
Email: fundava@fdta-valles.org
Sitio web: <http://www.fdta-valles.org/>

Cochabamba, julio de 2011

Contenido

| | |
|--|-----------|
| A. RESUMEN EJECUTIVO | 3 |
| A.1 PRESENTACIÓN | 3 |
| A.2 FECHAS Y EVENTOS IMPORTANTES DEL TRIMESTRE | 4 |
| A.3 LOGROS ACUMULADOS AL 30 DE JUNIO DE 2011 | 4 |
| B. PROGRAMAS | 5 |
| <i>B.1 Innovación Tecnológica.....</i> | <i>5</i> |
| <i>B.1.1 Proyectos en ejecución</i> | <i>5</i> |
| <i>B.1.2 Proyectos concluidos</i> | <i>6</i> |
| <i>B.1.3 Consultorías.....</i> | <i>6</i> |
| <i>B.1.4 Actividades de Apoyo.....</i> | <i>7</i> |
| <i>B.1.5 Seguimiento y Evaluación.....</i> | <i>9</i> |
| B.2 DESARROLLO EMPRESARIAL RURAL | 10 |
| B.2.1 Proyectos concluidos | 10 |
| B.2.2 Proyectos iniciados..... | 10 |
| B.2.3 Actividades de Apoyo..... | 11 |
| B.2.4 Seguimiento y Evaluación..... | 11 |
| B.3 PROYECTO INTEGRADO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA (PROYECTO ISA) | 11 |
| B.4 PROYECTO AMAZÓNICO INTEGRADO (PAI)..... | 13 |
| B.5 INFORMACIÓN Y ANÁLISIS DE MERCADOS AGROPECUARIOS | 15 |
| B.6 BID/FOMIN | 16 |
| B.7 FUNDACIÓN MCKNIGHT | 16 |
| B.8 OTROS PROYECTOS | 17 |
| <i>B.8.1 Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE).....</i> | <i>17</i> |
| <i>B.8.2 ENRAY Co. - QUINOABOL.....</i> | <i>17</i> |
| <i>B.8.3 Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC).....</i> | <i>18</i> |
| C. DESARROLLO INSTITUCIONAL..... | 19 |
| C.1 ASPECTOS ORGANIZACIONALES | 19 |
| C.2 COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL | 22 |
| C.3 CONSULTORÍAS DE APOYO | 23 |
| C.4 COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN | 24 |
| C.5 RECAUDACIÓN DE FONDOS..... | 26 |
| C.6 VENTA DE SERVICIOS..... | 27 |
| D. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS | 27 |
| D.1 FUENTES DE FINANCIAMIENTO | 27 |
| D.2 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA..... | 28 |
| D.3 FONDOS DOTAL Y PATRIMONIAL | 28 |
| E. ANEXOS | 29 |
| E.1 RELACIÓN DE PROYECTOS CONCLUIDOS Y EN EJECUCIÓN (AL 30 JUNIO 2011) | 30 |
| E.2 COBERTURA MUNICIPAL POR PROGRAMAS Y CADENAS ATENDIDAS (AL 30 JUNIO 2011)..... | 31 |
| E.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR CATEGORÍA DE GASTO Y FUENTE (AL 30 JUNIO 2011)..... | 33 |

A. Resumen Ejecutivo

A.1 Presentación

La documentación que se presenta a continuación corresponde al informe de actividades técnicas y administrativas del segundo trimestre de la gestión 2011. El documento ha sido elaborado por el Director Ejecutivo y el equipo técnico-administrativo de la Fundación Valles para informar adecuada y oportunamente al Directorio de la Institución, en estricto cumplimiento de las normas estatutarias vigentes. El informe tiene también el objetivo de informar a las autoridades correspondientes del Gobierno de Bolivia y las distintas fuentes de financiamiento de la institución sobre las actividades realizadas y los logros alcanzados en el periodo.

El informe es presentado en un nuevo formato y comprende las actividades realizadas en cumplimiento de la Programación Operativa Anual (POA) correspondiente a la gestión 2011, la cual ha sido aprobada por el Directorio de la Fundación el 4 de diciembre de 2010. El documento se encuentra organizado y sistematizado por capítulos independientes, relacionados con las tres unidades de trabajo de la institución (Programas, Desarrollo Institucional y Administración y Finanzas) y cuenta con una sección de anexos con cuadros que respaldan la información vertida en el texto del mismo.

Como punto central del documento, se incluye el detalle de la situación de los distintos programas en ejecución al 30 de junio de 2011. Esta información es presentada mediante resúmenes que detallan los proyectos concluidos, proyectos iniciados, actividades de apoyo y de seguimiento y evaluación. Se presenta información sobre los programas de innovación tecnológica, desarrollo empresarial rural e información y análisis de mercados agropecuarios. También se incluye en la descripción los proyectos financiados por USAID/Abt Associates (Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria), BID/FOMIN, Fundación McKnight, COSUDE, Enray-Quinoabol y el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC).

En lo que respecta a desarrollo institucional, el informe presenta las actividades organizacionales más relevantes, incluyendo las de Asamblea, Directorio y el personal, así como las acciones de coordinación interinstitucional, comunicación y difusión, recaudación de fondos y venta de servicios, realizadas por la Fundación en el periodo.

El capítulo de administración y finanzas describe en forma detallada las fuentes de financiamiento con las que trabajó la Fundación durante el segundo trimestre de 2011, así como los montos de ejecución presupuestaria para cada una de ellas. También se describe los recursos generados y utilizados en los Fondos Dotal y Patrimonial de la Fundación.

A.2 Fechas y eventos importantes del trimestre

| | |
|-------------|---|
| 1 abril | Reunión con funcionarios del PIC-COSUDE, en Cochabamba |
| 12 abril | Reunión Consejo Directivo Proyecto FOMIN, en Tarija |
| 19-21 abril | Taller de inducción al personal nuevo del proyecto PAI |
| 25-27 abril | Reunión de Planificación de la ejecución del PAI, en Santa Cruz |
| 1-3 mayo | Visita de campo y reunión con ejecutivos de la empresa Enray, en Oruro |
| 6 mayo | Visita de la Sra. Rebeca Latorraca, Sub Directora de USAID/Bolivia, y funcionarios de USAID y del Proyecto PC-Bolivia |
| 6-7 mayo | Showroom de productos ecológicos en el campo Ferial de FEICOBOL |
| 9-10 mayo | Presentación de resultados de proyectos cofinanciados por el Convenio con Gobernación de Tarija |
| 11 mayo | Reunión de Presidentes y Directores Ejecutivos de las ex FDTAs, en Cochabamba |
| 13-14 mayo | Segunda Cumbre de Maní Orgánico en Mizque y Aiquile |
| 14 mayo | Taller de inducción y motivación para nuevos miembros del Directorio y personal, en Cochabamba |
| 16 mayo | Reunión del Comité de Calidad de la Fundación Valles |
| 18 mayo | Reunión del Consejo Directivo del Programa ASAP, en La Paz |
| 19 mayo | Reunión de Proyectos financiados por SEGE de USAID/Bolivia, en La Paz |
| 23 mayo | Reunión de Directorio de la UNEC S.A., en Sucre |
| 26-27 mayo | Asistencia Seminario Internacional “Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario”, en Guadalajara, México |
| 8 junio | Seminario “Haciendo Agronegocio”, en Cochabamba |
| 9 junio | Rueda Nacional de Agronegocios CONECTA, en Cochabamba |
| 13 junio | Reunión con Juan Risi, Representante en Bolivia del IICA |
| 17 junio | Visita de campo del Directorio a actividades del Programa Orégano en Escana y Tomina, Chuquisaca |
| 18 junio | LVIII Reunión de Directorio, en Sucre |
| 18-19 junio | Primera Feria Nacional del Maní, en Muyupampa, Chuquisaca |

A.3 Logros acumulados al 30 de junio de 2011

| | |
|----------------|---|
| 12 | Programas desarrollados, basados en cadenas |
| 119 | Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) concluidos |
| 17 | Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) en ejecución |
| 17 | Acciones Complementarias concluidas |
| 78 | Municipios involucrados |
| 7 | Departamentos involucrados |
| 53.198 | Familias participantes en proyectos concluidos |
| 4.778 | Familias programadas en proyectos en ejecución |
| 39.414 | Familias que reciben asistencia técnica (proyectos concluidos y en ejecución) |
| 68% | Grado adopción (promedio ponderado PITAs concluidos) |
| 80% | Incremento de los ingresos (promedio ponderado PITAs concluidos) |
| 122 | Organizaciones demandantes atendidas |
| 52 | Oferentes de servicios de innovación tecnológica |
| Bs 132.238.969 | Comprometidos por el FCI de la Fundación Valles |
| Bs 119.481.107 | Ejecutados por los Oferentes |
| Bs 15.559.537 | Aporte a la Fundación Valles comprometido por los Demandantes |
| Bs 11.593.788 | Aporte a la Fundación Valles entregado por los Demandantes |

B. Programas

B.1 Innovación Tecnológica

A continuación se presenta información relacionada a proyectos en ejecución y proyectos concluidos durante el trimestre. Un detalle acumulado del estado de proyectos, número de beneficiarios y recursos invertidos por programa es presentado en el **Anexo 1**. Asimismo, el **Anexo 2** muestra la cobertura geográfica por programa.

B.1.1 Proyectos en ejecución

En el trimestre se cuenta con diecisiete (17) proyectos de innovación tecnológica en ejecución, los mismos que están en el marco de la Enmienda No. 7 del Acuerdo Cooperativo suscrito con USAID/Bolivia. El siguiente cuadro muestra el detalle de estos proyectos:

| Programa | Código | Proyecto | Año de inicio | Fecha de conclusión | Presupuesto FCI (Bs) | Familias programadas |
|-----------------|--------|--|---------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| Especias | 003/N | Fomento a la industria del anís y otras especias en el municipio Omereque | 2010 | 07/12/2011 | 607.000,00 | 240 |
| | 003/O | Estrategia para mejorar la rentabilidad del agronegocio de orégano e integración de las operaciones de UNEC S.A. en Chuquisaca y Tarija | 2010 | 11/08/2011 | 580.000,00 | 877 |
| Ajies | 004/O | Consolidación del agronegocio de la Asociación de productores de ají y maní del municipio Padilla, Chuquisaca (APAJIMPA-I) | 2010 | 20/08/2011 | 353.500,00 | 300 |
| | 004/P | Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la asociación de productores agroforestales de ají y maní (APAFAM) en el municipio El Villar-Chuquisaca | 2010 | 29/08/2011 | 353.500,00 | 350 |
| | 004/Q | Fortalecimiento de los agronegocios de pequeños productores de ají y maní de los municipios de Monteagudo, Villa Vaca Guzmán y Huacareta, Chuquisaca | 2010 | 29/08/2011 | 630.000,00 | 300 |
| Uva de mesa | 006/L | Mejoramiento de la producción y acceso a mercado de pequeños productores vitícolas en la provincia Gran Chaco-Tarija | 2011 | 02/12/2011 | 300.000,00 | 80 |
| Maní | 007/R | Fortalecimiento del agronegocio de exportación de pequeños y medianos productores de maní del municipio Yacuiba, Tarija | 2010 | 23/08/2011 | 494.900,00 | 300 |
| | 007/S | Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la Asociación de productores de maní de Icla (APROMI) | 2010 | 28/08/2011 | 327.826,00 | 200 |
| | 007/T | Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la Asociación de productores de maní de Mizque (APROMAM)-Cochabamba | 2010 | 27/08/2011 | 318.150,00 | 325 |
| | 007/U | Fortalecimiento del agronegocio de productos orgánicos de la Asociación integral de productores ecológicos de Río Caine (AIPE-Río Caine) | 2011 | 18/09/2011 | 353.500,00 | 336 |
| Frutales | 008/K | Apoyo al agronegocio de durazno deshidratado de pequeños productores en los valles de altura de Chuquisaca y Tarija | 2010 | 29/08/2011 | 424.200,00 | 300 |
| | 008/L | Fortalecimiento del agronegocio de productores de frutales de los valles mesotérmicos de Santa Cruz | 2011 | 31/08/2011 | 357.000,00 | 250 |
| Flores de corte | 016/E | Apoyo a la producción y mejora de la poscosecha de flores de corte de la Asociación de productores agropecuarios y ecológicos Bella Vista (APAEV)-Cochabamba | 2010 | 26/08/2011 | 282.800,00 | 50 |
| | 016/F | Mejora del agronegocio de flores de corte de la Asociación de productores integrales Bella Vista agropecuaria y ecológica K'acha T'ika (APIBAE)-Cochabamba | 2010 | 27/08/2011 | 282.800,00 | 120 |
| | 019/B | Fortalecimiento del agronegocio de pequeños y | 2010 | 28/08/2011 | 353.500,00 | 300 |

| Programa | Código | Proyecto | Año de inicio | Fecha de conclusión | Presupuesto FCI (Bs) | Familias programadas |
|-------------------|--------|---|---------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| | | medianos productores de hortalizas en el municipio Punata-Cochabamba | | | | |
| | 019/C | Fortalecimiento de pequeños productores y comercializadores de hortalizas del municipio Pampa Grande-Santa Cruz. | 2010 | 29/08/2011 | 580.000,00 | 300 |
| | 019/D | Mejoramiento de la producción y acceso a mercado de pequeños productores de hortalizas del municipio Caraparí, provincia Gran Chaco, Tarija | 2011 | 09/12/2011 | 353.000,00 | 150 |
| Total (Bs) | | | | | 7.594.176,00 | 4.778 |

B.1.2 Proyectos concluidos

En el trimestre concluyó una (1) acción complementaria en el programa de hortalizas, según se muestra a continuación:

| Programa | Código | Proyecto | Año inicio | Fecha conclusión | Presupuesto FCI (Bs) | Familias programadas |
|-------------------|--------|---|------------|------------------|----------------------|----------------------|
| Hortalizas | 019/c | Validación de la producción y comercialización de hortalizas en los valles de Cochabamba. | 2009 | 30/06/2011 | 642.000,00 | 75 |
| Total (Bs) | | | | | 642.000,00 | 75 |

B.1.3 Consultorías

En el periodo se encuentran implementando tres consultorías de apoyo a los Programas de Innovación tecnológica, de acuerdo al siguiente detalle:

| Área Temática | Título | Fecha | Consultor |
|---------------|--|---------------------|--------------------------|
| Ajies | Diseño de esquema para emisión varietal de ají | 28/06/11 – 27/08/11 | Tito Claire Iriarte |
| Flores | Elaboración del manual técnico de cultivo de flores de corte | 06/06/11 – 29/07/11 | Lily Alvístegui Bustillo |
| Frutales | Apoyo a los procesos de exportación de durazno deshidratado de la AFIPAC | 28/06/11 – 27/08/11 | Grover Victoria Pestañas |

Asimismo, se ha iniciado el proceso de contratación de siete consultorías adicionales, según el siguiente detalle:

| Área Temática | Título | Fecha | Consultor |
|-------------------------------|--|---------------------|---------------------------|
| Especias | Especialista internacional en manejo del cultivo de orégano | 31/07/11 – 14/08/11 | Daniel A. Suárez |
| Flores | Asesoramiento técnico en planificación de la producción, manejo de cosecha y poscosecha de flores de corte para exportación al mercado de Paraguay | 31/07/11 – 20/08/11 | Luis H. Garzón Gonzáles |
| Frutales | Manejo de los Cultivos de Durazno y Chirimoyo para el municipio de Pasorapa, Cochabamba | 27/07/11 – 05/09/11 | Roberto Lange Vega |
| Maní | Emisión nueva variedad de maní (<i>Arachis hypogaea L.</i>) Guaraní 2010 | 06/07/11 – 19/08/11 | Santiago Serrudo Aparicio |
| Aseguramiento de calidad | Asesoramiento Técnico en Implementación de Sistemas HACCP y BPMs para UNEC S.A., APAJIMPA-I, AFRUTAR, AIPE-Río Caine y APROMAM | 06/07/11 – 13/09/11 | FUNDES Bolivia |
| Limón | Especialista internacional en manejo del cultivo de limón | 31/07/11 – 13/08/11 | Patricio Páez Morón |
| Cebolla, Durazno, Uva de Mesa | Compendio de innovaciones tecnológicas de la Fundación Valles en la cadenas cebolla, durazno, uva de mesa (período 2001-2011) | 21/07/11 – 28/09/11 | Pastor R. Montaña |

B.1.4 Actividades de Apoyo

a. Servicio de Desarrollo de Agronegocios (SDA) y Eventos

Trámites de Registro Sanitario

Como parte de las gestiones de desarrollo de mercados en España, se ha culminado la tramitación del Registro Sanitario para el Centro de acopio y procesamiento de durazno deshidratado de la Asociación Federativa Integral de Productores Agropecuarios de los Cintis (AFIPAC) en el municipio de Camargo, Chuquisaca.

Apertura de Mercados

- *Programa Carozos*

Se efectivizó la comercialización de 4,83 tn de durazno deshidratado a la empresa Majo Trading SL para su exportación a España. Esta operación generó un volumen de venta de Bs114.800,00. Asimismo, como parte del apoyo a las primeras exportaciones, se apoyó el desarrollo y compra de empaques y etiquetas de exportación (bolsas de papel kraft de 20 kg) con la marca Sazón Boliviano.

- *Programa Maní*

Como parte del proceso de negociación y gestión de apertura de mercados a precios justos para el maní orgánico, se han realizado análisis de laboratorio y envío de muestras comerciales de maní en grano a la empresa Rapunzel de Alemania, lográndose la concreción y exportación de 15 tn de maní orgánico certificado para el próximo mes de agosto. La concreción de esta operación supondrá una utilidad del 175% por cada quintal producido por los productores socios de las asociaciones APROMAM, APROM, AIPE-Río Caine, APARCA y productores ecológicos de Villa Serrano.

Eventos Comerciales

- *2^{do} Showroom de Productos Ecológicos*

En fechas 6 y 7 de mayo, en co-organización con CADEXCO, Proyecto PC-Bolivia, CADEPIA, Consejo Departamental de Competitividad y AGRECOL, en el marco de la FEICOBOL de Cochabamba, se llevó a cabo el 2^{do} Showroom de Productos Ecológicos, donde participaron nueve asociaciones productoras: AIPE Río Caine, APEC-T, AGROCAINE, APAM, APAEVB, APIBAE, APAFAM, APAJIMPA-I y AFIPAC. Durante el evento las asociaciones comercializaron productos por un valor de Bs10.000,00

- *3^a Rueda Nacional de Agronegocios CONECTA*

Con el fin de promover un espacio de integración y generación de oportunidades de negocio entre las asociaciones de productores y empresas comercializadoras, industriales y proveedores de servicios para el sector agropecuario nacional, el 9 de junio se llevó a cabo la Tercera Rueda Nacional de Agronegocios CONECTA. En este evento participaron 36 asociaciones de productores de 41 municipios de 8 Departamentos del país y 170 empresas transformadoras y exportadoras, comercializadoras mayoristas y minoristas, proveedores de insumos y tecnología,

proveedores de servicios (transporte, logística, maquinaria y embalaje), oferentes de asistencia técnica y entidades crediticias. Durante la jornada del evento se logró concretar 1.250 citas de negocios y un monto de intenciones comerciales de US\$ 6.082.436,00.

- *Seguimiento de Negocios Concretados en CONECTA*

El SDA está monitoreando la concreción de las intenciones y preacuerdos logrados durante la Rueda de Agronegocios CONECTA. A tres semanas del evento se reporta parcialmente los siguientes negocios consolidados:

| Ofertante | Demandante | Producto | Cantidad por entrega | Unidad | Monto por entrega (Bs) | Total concretado (Bs) |
|-------------------------------------|-----------------------|------------|----------------------|--------|------------------------|-----------------------|
| APRODEMACH | Industrias Vigor | Mermeladas | 300 (3 entregas) | frasco | 2.560,00 | 7.680,00 |
| APAM | Laboratorios Valencia | Propóleo | 10 (3 entregas) | Kg | 3.000,00 | 9.000,00 |
| PROQUICHOI | DCI Amaranto | Cañahua | 5 (1 entrega) | Tn | 49.500,00 | 49.500,00 |
| Neymar | Jubol | Naranja | 30.000 (6 entregas) | Unidad | 5.400,00 | 32.400,00 |
| Volumen Total de Ventas (Bs) | | | | | 60.460,00 | 98.580,00 |

Nota: Datos parciales registrados al 30 de junio del 2011.

El resto de intenciones y oportunidades de negocios identificados durante el evento comercial se encuentran en estado de seguimiento y negociación.

- *Seminario Haciendo Agronegocios*

En el marco de las actividades paralelas a la 3a Rueda Nacional de Agronegocios CONECTA, con el fin de incentivar el acercamiento de asociaciones productoras y entidades crediticias, el 8 de junio se ha llevado a cabo el Seminario Haciendo Agronegocios, en el cual participaron como expositores entidades financieras (CIDRE, Fundación IES, PRODEM, Banco FIE, BDP y Fondo de la Comunidad) ofertando su cartera de servicios e instrumentos especializados para el sector agrícola. El seminario contó con la participación de 140 representantes de asociaciones productoras, empresas y otras instituciones. En el próximo trimestre SDA facilitará la firma de convenios de la Fundación Valles con varias de estas instituciones para facilitar el acceso a créditos individuales, solidarios y asociativos de los productores y organizaciones apoyadas por proyectos de la Fundación Valles.

- *Capacitación para Participar en Encuentros Comerciales*

Como parte del proceso de fortalecimiento de las capacidades de negociación de las organizaciones de productores que participaron de la 3ª rueda de agronegocios CONECTA, un grupo de 80 responsables de comercialización y directivos de asociaciones fueron capacitados por el SDA, a través de talleres sobre temáticas de participación en eventos comerciales.

b. Consultorías

En el trimestre se contrató a la Ing. Raquel Yaksic para la actualización del documento del Plan de Uso Seguro de Pesticidas (PERSUAP), quien a su vez, incorporó nuevos cultivos que están siendo atendidos en los proyectos que promueve la Fundación Valles, bajo el enfoque de sistemas integrales de producción. El documento fue concluido y se encuentra a disposición del público en general.

c. Capacitación, entrenamiento y asistencia técnica

Los días 13 y 14 de mayo se llevó a cabo la **2da Cumbre de Productores de Maní Orgánico** en comunidades de los municipios de Mizque y Aiquile. Este evento contó con la participación de 160 personas entre productores, expositores e invitados especiales, representantes de un total de 13 municipios y 14 organizaciones de productores. Para el desarrollo de la Cumbre, se prepararon seis estaciones en las que se pudo mostrar aspectos relacionados a todos los avances del programa maní de la Fundación Valles, tales como manejo de sistemas de producción ecológica; manejo de fincas integrales a nivel de pequeño productor; producción y certificación de semilla de maní (a cargo del INIAF); identificación y control de aflatoxinas, prácticas mecanizadas de siembra y cosecha; prácticas de procesamiento primario e industrial y elaboración de subproductos. Asimismo, se visitó el centro certificado para el acopio y procesamiento del maní orgánico para exportación.

Los días 18 y 19 de junio se llevó a cabo la **Primera Feria Nacional del Maní**, evento organizado por el Gobierno Municipal Autónomo de Villa Vaca Guzmán (Muyupampa) en Chuquisaca. La Fundación Valles apoyó activamente en la organización y logística del evento, así como también, tomó parte en las charlas magistrales programadas durante el evento, principalmente en la temática de biodiversidad y origen del maní. A estas charlas asistieron más de un centenar de personas, entre productores, proveedores de servicios tecnológicos y representantes técnicos de entidades de investigación y asistencia técnica, además de autoridades de la Gobernación de Chuquisaca y de los municipios del Chaco chuquisaqueño y tarijeño. Por otra parte, la Fundación instaló un stand en la Feria donde se tuvo un espacio para la información y difusión de sus actividades.

B.1.5 Seguimiento y Evaluación

A partir del mes de abril, luego de una fase piloto de prueba, los proyectos en ejecución están siendo monitoreados con ayuda del Sistema Integrado de Monitoreo de Proyectos, denominado SIMON, el mismo que está permitiendo un mejor control de las actividades realizadas y de los avances logrados por cada uno de los proyectos, facultando al equipo técnico y financiero de la Fundación y de las entidades oferentes, tener información disponible sobre el estado del proyecto mediante una conexión a internet. El módulo de proyectos se encuentra completamente operable y en este período se ha obtenido información de esta fuente.

En el trimestre, se ha contratado una consultoría complementaria al diseño del sistema, a fin de depurar todos los aspectos deficientes y faltantes detectados en la fase de prueba. Asimismo, se está diseñando el módulo de indicadores institucionales, que permitirá a los usuarios obtener información en línea respecto de los avances de la Fundación, permitiendo estructurar una serie de opciones de gráficas y cuadros para la presentación de la información de tipo gerencial. Esta consultoría se encuentra en curso y se espera contar con los adelantos hasta fines de agosto.

Durante el periodo de reporte y de acuerdo al cronograma elaborado, se han realizado 11 evaluaciones de proceso a los proyectos en actual ejecución. Estas evaluaciones, realizadas a través de talleres participativos, contaron con la participación de 292 beneficiarios y técnicos de las entidades ejecutoras y han permitido al equipo técnico de la Fundación implementar acciones que asegurarán un mejor logro de los resultados.

Aprovechando esos eventos participativos y algunas solicitudes expresas de los oferentes de servicios, se continuó apoyando y capacitando a técnicos en la aplicación de la herramienta de

levantamiento de línea base de proyectos, georeferenciación y uso y aplicación del SIMON. Estas actividades también fueron aplicadas a los técnicos de oferentes del Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (P-ISA). En total se asistió y capacitó a 32 técnicos.

La Fundación determinó apoyar a los oferentes de servicios en la transcripción y procesamiento de estudios de línea base de cada proyecto, para lo cual se contrataron los servicios de transcriptores de datos a destajo.

B.2 Desarrollo Empresarial Rural

Durante el periodo se presentó una serie de contingencias que ocasionaron retrasos en el normal avance previsto para la ejecución del Programa, como se describe a continuación:

Durante el mes de abril arribó a Bolivia la Misión de Arranque del ASAP, la cual luego de dos semanas de visitas y entrevistas, emitió un conjunto de recomendaciones, algunas de las cuales fueron contradictorias a la metodología de trabajo empleada por el DER del APSA II. Como ejemplo se puede mencionar la política de subvenciones que se redujo al rubro de asistencia técnica, eliminando los apoyos a inversiones, al igual que los porcentajes de subvención, los mismos que fueron reducidos significativamente.

Al conocer este escenario, la Fundación Valles realizó una representación oficial ante la Embajada Real de Dinamarca (ERD), propiciando una serie de reuniones de análisis sobre la viabilidad de la implementación de las recomendaciones y su impacto sobre la ejecución del DER. La ERD respondió favorablemente a las justificaciones de la Fundación, brindando su No Objeción para realizar ajustes a las conclusiones emanadas de la Misión de Arranque. En el mes de junio la ERD aprobó la versión final de la “Guía de Acceso a los Recursos del DER y su Procedimiento Operativo de Ejecución”, documento en el que incorpora los ajustes consensuados con la Fundación.

En el marco del trabajo de planificación y análisis, el cual era realizado estrechamente con la Secretaría del Componente 2 (SC2) desde el inicio del programa, la ERD realizó modificaciones en los aspectos operativos de la SC2, transfiriendo algunas de las responsabilidades a las entidades ejecutoras y otras al Comité Directivo del Componente 2. Este hecho retrasó el normal avance de las acciones preparatorias de identificación de potenciales beneficiarios del DER, debido a que recién a fines del mes de mayo, la ERD decide transferir formalmente a la Fundación la responsabilidad de identificar emprendimientos.

A pesar de las contingencias y retrasos mencionados, se continuaron con las acciones planificadas para iniciar los apoyos a potenciales beneficiarios, habiendo acordado con nueve de ellos la elaboración de planes de negocios, los cuales serán iniciados a partir del mes de julio.

B.2.1 Proyectos concluidos

Se ejecutó y concluyó la consultoría “Diseño, Mejoramiento y Readequación de Centros de Transformación de Maní”, destinada a proveer de diseños finales para obras complementarias de aseguramiento de calidad para las infraestructuras de la APAJIMPA (Padilla), APAFAM (El Villar), APROMI (Central Uyuni-Icla) y APROMA (Mizque y Tin Tin).

B.2.2 Proyectos iniciados

No se tiene proyectos en curso.

B.2.3 Actividades de Apoyo

Como actividad permanente se tiene la coordinación con el equipo técnico de la Fundación Valles para la identificación de OECAs y MyPEs con potencialidad para mejorar sus capacidades de transformación.

Durante el periodo se realizó tres talleres de motivación y levantamiento de demanda en coordinación con los Gobiernos Municipales de El Torno, La Guardia y Comarapa (Santa Cruz) y otro para las Asociaciones de productores de flores de la zona de Bella Vista del municipio de Quillacollo (Cochabamba).

B.2.4 Seguimiento y Evaluación

Sin actividad durante el periodo.

B.3 Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA)

En el trimestre la implementación de los Proyectos de los Objetivos Específicos (OE) 1 y 2, bajo responsabilidad de la Fundación Valles, se encuentra con avance físico y financiero de acuerdo al cronograma y sin contingencias de relevancia. A continuación se detallan los resultados logrados y las actividades conducidas durante el período:

B.3.1. Acciones desarrolladas y situación actual de actividades específicas del OE 1

| Proyecto | Situación a junio de 2011 |
|---|--|
| Fortalecimiento de la capacidad productiva y acceso a mercados del sector apícola | <ul style="list-style-type: none"> La Asociación de Productores de miel de Mizque (APAM) triplicó su membresía activa de 25 a 87 socios. En el trimestre la organización ha comercializado un volumen de 500 kg de miel, al por mayor y al detalle. El Gobierno Municipal de Mizque ha ejecutado parte de su contraparte comprometida, adquiriendo una balanza de precisión y un refractómetro para la APAM. Se concretó las gestiones y se realizó la instalación de energía eléctrica en el Centro de acopio de la APAM. El implementador FUNDES Bolivia se encuentra apoyando el establecimiento de nuevas cajas apícolas y núcleos, con un enfoque técnico orientado a producción y productividad competitiva. |
| Apoyo a la productividad y competitividad del sector productivo de cereales andinos y haba en el marco de la seguridad alimentaria para el municipio de Caracollo – Oruro | <ul style="list-style-type: none"> La Asociación PROQUICHOLI se encuentra fortalecida y funcionando como representante del sector quinero de Caracollo. Las parcelas de productores de las comunidades Querarani, Villa Vinto, Cooperativa y Pongo Cabiña han sido seleccionadas para el establecimiento de fincas modelo. Se concluyó la excavación de reservorios y canales de aducción para provisión de agua de riego a las fincas modelo. PROQUICHOLI ha conformado un Comité empresarial que será responsable del control de producción en campo, del control de producción en la planta, del acopio y de la comercialización de quinua. Está en proceso la contratación de la empresa Biolatina para los procesos de certificación orgánica. |
| Mejoramiento y seguimiento al ganado lechero en el municipio de Caracollo – Oruro | <ul style="list-style-type: none"> Las actividades están concentradas en la provisión de asistencia técnica y capacitación en manejo ganadero, manejo de praderas, producción forrajera y animales mejorados, sanidad animal. Se ha reactivado la planta de PROLECA, efectuando los ensayos de estandarización de productos lácteos (yogurt, queso, refresco lácteo). Durante el próximo trimestre la planta iniciará la producción de al menos dos productos derivados de leche. |

| Proyecto | Situación a junio de 2011 |
|---|---|
| Apoyo al manejo y mejoramiento de la producción de llamas (<i>Lama glama</i>) en el Cantón Choquetanga municipio Quime | <ul style="list-style-type: none"> En cumplimiento de la contraparte del Gobierno Municipal de Quime se adquirió 50 machos reproductores Se atendió 1.486 animales (hembras y machos) en la primera campaña de desparasitación y vacunación. Se seleccionó áreas para emplazamiento de corrales maternidad que serán construidos durante el próximo trimestre Se reestructuró el equipo técnico del implementador INAGRO, sustituyendo al Coordinador de Proyecto. |
| Apoyo a la producción de maíz, choclo, amaranto, haba, arveja, zanahoria y cebolla en el municipio Ravelo - Potosí | <ul style="list-style-type: none"> Identificación de parcelas de cultivos priorizados para procesos de asistencia técnica Asistencia técnica personalizada en la determinación del punto óptimo de cosecha de los cultivos priorizados por el proyecto. Se aplicó las prácticas de cosecha y poscosecha en los cultivos de maíz, trigo, haba y avena zona en la zona alta (Rodeo, Chaupi Mayu, Chipirina, Yurubamba, Cercado, Pampas de Ravelo, Sasanta, Sacabamba, Socorro) y zona baja (Sorojchi, Molle Molle, Tomoyo, Yoroca, Jiroja, Soroscopa, Sorocoto A y Sorocoto B). Se hizo gestiones de apoyo comercial para canalizar de forma organizada la oferta de maíz de los productores beneficiarios. Se tiene articulada la oferta de maíz amarillo de los beneficiarios con la empresa ALG. |
| Apoyo a la producción de tumbo, durazno y manzana en el cantón Ramadas del municipio Tapacarí | <ul style="list-style-type: none"> Este proyecto que se encontraba detenido en su aprobación, luego de gestiones del equipo, finalmente inició actividades en campo. Desarrollo de las actividades para levantamiento de Línea Base. Desarrollo de actividades de asistencia técnica y capacitación en manejo de durazno y manzana. Se completó la mejora del vivero municipal para la producción de plantines de tumbo. |
| Apoyo a la producción, transformación y comercialización triguera y consolidación de la asociación de productores de trigo de la microcuenca Achojchi del municipio de Tapacarí | <ul style="list-style-type: none"> Los procesos y gestiones realizadas para el inicio de las acciones en campo concluyeron con la aprobación del proyecto por parte de USAID/Bolivia. Abt Associates Inc. definió que esta actividad se implementará a partir de dos subcontratos: El primero para atender el componente de infraestructura de acopio y beneficiado de trigo y el segundo para los temas productivos y de mercado. Ambos documentos están siendo elaborados en la oficina central para ser aprobados por la oficina de contactos de USAID. |

B.3.2. Acciones desarrolladas y situación actual de actividades específicas del OE 2

| Proyecto | Principales Acciones Desarrolladas |
|---|---|
| Mejoramiento de la cadena lechería en el municipio de Mizque – Cochabamba | <ul style="list-style-type: none"> Asistencia técnica y capacitación en: Manejo ganadero, Manejo de praderas, Infraestructura, Producción forrajera, Animales mejorados, sanidad animal. Se efectuó los ensayos de estandarización de productos lácteos (yogurt, queso, refresco lácteo) en el CETRAM. Se realizó gestiones y apoyo para la adjudicación del Desayuno Escolar. CETRAM se adjudicó el contrato del Desayuno Escolar para el área poblada de Mizque (4380 raciones/día) con 3 productos. Se realizó viajes de captura tecnológica a zonas de producción del interior del país. La planta de procesamiento de lácteos del CETRAM esta reactivada productiva y comercialmente. |
| Mejoramiento en prácticas de manejo en cosecha, poscosecha, procesamiento y comercialización de maní orgánico destinado a mercados nacionales e internacionales, en la localidad de Julio Grande del municipio Torotoro | <ul style="list-style-type: none"> El componente de ampliación del Centro de acopio y procesamiento de Julio Grande se encuentra en su fase final de implementación a través de la ONG CIAPROT Se firmó el convenio con la entidad FUNDES Bolivia para la implementación del componente Asistencia Técnica del Proyecto. Se prevé el inicio en el mes de julio |

| | |
|---|--|
| Apoyo en el mejoramiento de procesos de Cosecha, Poscosecha de limón, guayaba, camote y funcionamiento Comercial de la planta de transformación de frutas de la Asociación de Productores Agropecuarios del Río Caine en la localidad de Julo, municipio Torotoro | <ul style="list-style-type: none"> ▪ El componente de ampliación del Centro de transformación de frutas en Julo Grande se encuentra en su fase final de implementación a través de la constructora TUCONS ▪ Prosiguen las gestiones ante USAID para que se autorice la nueva licitación del componente de asistencia técnica |
|---|--|

B.3.3. Acciones desarrolladas en actividades transversales

| Proyecto | Situación a junio de 2011 |
|--|---|
| Servicio de Información de Mercados Agropecuarios – SIMA | <ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento al comportamiento de los mercados mayorista de Cochabamba, La Paz, El Alto, Oruro y Potosí. • Se identificó y dio seguimiento a las ferias de relevancia para el Proyecto que no estaban contempladas en el SIMA. Para los municipios de Ichoca y Quime el mercado de mayor relevancia es Lahuachaca, para Torotoro son los mercados de Punata, Cliza y Cochabamba, para Ravelo es el mercado Campesino de Sucre y para Anzaldo son los mercados de Punata, Cliza y Cochabamba. • Procesamiento, sistematización y difusión diaria de precios a través de Red Erbol. • Firma de convenios de colaboración con radios comunitarias: Aclo-Potosí y CEPRA. • Capacitación en el uso de la información de mercados y costos de producción a 125 productores |
| “Programa de Apoyo a Microempresas Rurales” | <ul style="list-style-type: none"> • En implementación tres Planes de Negocios para Microempresas: Producción de alevines de trucha y producción de huevos en Quime y producción de textiles en Torotoro. • Aprobación de Planes de Negocio para microempresas para Mantenimiento vial rutinario, con las cuales se desarrolló el proceso de estructuración y elaboración del Plan de Negocios y su posterior presentación para aprobación del Comité de Evaluación. Se aprobaron dos planes de negocios para la microempresas Kalahuta y Huayra Kasa. |

B.4 Proyecto Amazónico Integrado (PAI)

A continuación se reporta la relación de actividades, avances y resultados obtenidos durante el período, en el marco del Convenio de Donación entre Chemonics International Inc. y la Fundación Valles, para la ejecución del componente de Alianzas Comerciales (correspondiente al Objetivo Estratégico 3) del Proyecto de Desarrollo Integrado y Conservación en la Amazonía Boliviana - Proyecto Amazónico Integrado (PAI). Este convenio fue firmado en el mes de marzo de 2011 y las actividades se iniciaron en abril.

B.4.1 Actividades de arranque

La fase de arranque concentró actividades de orden administrativo y de coordinación en las tres regionales geográficas que abarca el proyecto: Guarayos (Santa Cruz), Rurrenabaque (Beni) e Ixiamas (La Paz), las mismas que se resumen a continuación:

- La propuesta técnica que presentó la Fundación Valles para la ejecución de este componente comprendía la contratación de cuatro técnicos: un coordinador con base en Cochabamba y tres técnicos de supervisión de servicios de extensión y oportunidades de negocio, uno por regional. En el mes de abril se procedió a realizar convocatorias públicas de personal, de las cuales se eligieron a los siguientes profesionales:

- Mario Zenteno, Coordinador
- Marcos Abasto, Técnico Ixiamas

- Nelson Ojeda, Técnico Guarayos
 - Nicolás Condori, Técnico Rurrenabaque
- Estos profesionales iniciaron sus actividades entre los meses de abril y mayo, para lo cual y siguiendo el procedimiento establecido en el Manual de Calidad de la Fundación Valles, del 19 al 21 de abril se brindó una fase de inducción al trabajo institucional y, del 25 al 27 de abril, se realizó actividades de planificación y coordinación de los alcances del trabajo y del cronograma de actividades.
 - Se procedió a realizar procesos administrativos para adquisición de cámaras fotográficas y computadoras para los técnicos regionales, equipos que están contemplados en el presupuesto del Convenio.
 - Se participó en varias reuniones de coordinación con los equipos técnicos de otras instituciones socias para la ejecución del PAI.

B.4.2 Actividades, avances y resultados obtenidos

La implementación de actividades está ligada al Objetivo Estratégico (OE) 3 del proyecto. A continuación se detallan los avances y resultados obtenidos en el período, de acuerdo a los entregables comprometidos en el Convenio de Donación:

| Resultado esperado | Resultado obtenido |
|---|--|
| Cinco organizaciones matrices con capacidades competitivas y rentables emprendiendo prácticas de planificación gerencial y operacional bajo implementación. | Se han realizado eventos de levantamiento de demanda para las organizaciones matrices CECU (Central Comunal de Urubichá), CECY (Central Comunal de Yaguarú) y CIEA (Central Interétnica de Ascensión) de la regional de Guarayos y el CIPTA (Consejo Indígena del Pueblo Tacana) y CRTM (Consejo Regional Tsimán - Mosestén) de las regionales de Rurrenabaque e Ixiamas. Tres eventos fueron realizados en Guarayos, tres en Ixiamas y cinco en Rurrenabaque, donde se contó con la asistencia de 220 participantes. |
| Diseño y Ejecución de tres proyectos tipo Alianzas Público Privadas (GDAs), para organizaciones productivas. | <p>Para el caso del cacao se realizaron dos reuniones de coordinación, verificándose que la Asociación de Chocolateros Indígenas del municipio de Urubichá (ACHIMU) cuenta con el apoyo en infraestructura y capacitación por parte de otras instituciones presentes en la zona (CIPCA y Fundación PUMA), para lo cual la acción de la Fundación Valles debe ser la de realizar acciones complementarias de asistencia técnica.</p> <p>Para el caso de cusi, los estudios realizados por PAI en el componente de Alianzas Comerciales no han tenido suficiente claridad en cuanto a la definición de la rentabilidad del negocio. A la fecha se cuenta con los TDRs de un estudio para la implementación de un proyecto tipo GDA con la escala de producción de las productoras de Cusi de Guarayos (MIG – cuña Tuprai). Paralelamente, se están realizando acciones de gestión para el apoyo con empresas privadas procesadoras de aceite para lo cual se buscarían recursos de otras fuentes.</p> <p>Respecto al rubro de jatata, éste ha sido re-priorizado por productos agrícolas y diferentes iniciativas en el municipio de Rurrenabaque, para ampliar el apoyo de PAI dentro el Memorando de Entendimiento con el municipio. Se ha verificado la existencia de 15 asociaciones de productores en diferentes rubros productivos. Se implementará la evaluación de las organizaciones con las que coordina el Comité de Desarrollo Económico Local (CODEL), con las cuales PAI y la Fundación apoyarán la implementación de un proyecto en los rubros de plátano, yuca, caña y maní, enfocado a la promoción de productos agroecológicos.</p> |

| | |
|---|--|
| Dos cadenas de valor generadoras de ingresos, identificadas y en proceso de desarrollo. | <p>Para la implementación del apoyo del PAI a los rubros de caña y plátano, se pretende implementar consultorías para la valoración de la cadena de comercialización y distribución comercial de estos productos, a fin de poder diseñar posteriormente planes orientados a negocios de tipo comunal.</p> <p>Paralelamente, se ha realizado una visita del responsable de maní de la Fundación para evaluar la factibilidad del rubro en la región. Se realizará una consultoría sobre las dinámicas económicas para la implementación de estudios de la cadena.</p> <p>Se está iniciando el proceso de prospección de la cadena de castaña, en la cual se analizará la viabilidad de apoyo para el norte de La Paz, zona Tacana II, municipio de Ixiamas.</p> |
| Paquete de asistencia técnica estructurado para responder a diferentes necesidades y demandas para sistemas agrosilvopastoriles. | Se han elaborado los TDRs para la implementación de proyectos de asistencia técnica en sistemas agroforestales integrales en los municipios de Ascensión de Guarayos, Urubichá, Rurrenabaque e Ixiamas. Estos proyectos serán licitados por la administración del PAI. |
| 160.000 hectáreas con planes de desarrollo productivo comunitarios (PDPC). | Los talleres comunales de levantamiento de demandas sirvieron para la identificación de necesidades de asistencia técnica y apoyo de PAI, así como para obtener un mapeo de las diferentes zonas agrarias de las Tierras Comunitarias de Origen (TCOs) donde se trabajará con el proyecto. Los resultados obtenidos sirven de base para la elaboración de los PDPCs. |
| Mejores prácticas en manejo de recursos naturales consistente con los Planes de Ordenamiento Municipal en los municipios de Urubichá, Ascensión de Guarayos y Rurrenabaque. | Los proyectos que serán licitados por el PAI, en base a los Términos de Referencia elaborados por la Fundación Valles, beneficiarán a 1.000 familias en Guarayos y 340 familias entre Rurrenabaque e Ixiamas, a quienes se les impartirá capacitación y asistencia en buenas prácticas de manejo integrado de sistemas agroforestales con enfoque de conservación de recursos naturales. |

B.5 Información y Análisis de Mercados Agropecuarios

| | |
|---------|--|
| 1 | <i>Programa en ejecución permanente</i> |
| 300.000 | <i>Familias beneficiarias (Información radial)</i> |
| 2.441 | <i>Boletines radiales</i> |
| 2.355 | <i>Informes nacionales de mercado</i> |
| 1.683 | <i>Informes internacionales de mercado</i> |
| 9 | <i>Anuarios de precios</i> |
| 8.019 | <i>Capacitados en el uso de información de precios</i> |
| 177 | <i>Boletín radial personalizado (Rural) - Nuevo</i> |

SIMA es una actividad diaria de recopilación, procesamiento y difusión de precios de productos agropecuarios en los mercados mayorista. El objetivo del servicio es facilitar a los diferentes actores la toma de decisiones respecto a su participación en el desarrollo agro productivo del país. El SIMA ha consolidado el seguimiento de 24 Mercados mayorista y 9

Ferias rurales de relevancia en siete departamentos de Bolivia.

En las estrategias de difusión, se plantea la construcción de redes de colaboración interinstitucional con radios comunitarias. En este ámbito, durante el trimestre se ha concretado la firma del convenio con Radio CEPRA para la difusión en la zona andina de Cochabamba, así como también se iniciaron negociaciones con Radio Chiwalaqui en el Valle Alto de Cochabamba y Radio Tomás Katari de América del IPTK, para la zona de Chayanta y Ravelo en el Norte de Potosí.

Dentro los servicios con enfoque personalizado y de bien público, se generaron 61 boletines radiales para el ámbito nacional difundidos por la Red Erbol y la radio 26 de enero para los valles mesotérmicos de Santa Cruz. A nivel de ferias rurales se elaboraron 100 boletines.

En mayo, se concretó la contratación del Capacitador de SIMA y se han ejecutado talleres con una asistencia de 125 productores (hombres y mujeres).

En el ámbito estatal y de cooperación internacional se han iniciado acercamientos con el INIAF, Viceministerio de Desarrollo Rural, Cooperación Danesa e IICA. La propuesta se centra en crear una red de seguimiento de los mercados en Bolivia a la cabeza del Estado, donde el SIMA forme parte. Estos acercamientos han permitido una apertura del Estado para reuniones futuras y se ha propiciado la firma de un Convenio marco de cooperación entre el IICA y la Fundación Valles.

Para incrementar la capacidad de ofertar servicios del SIMA hacia la sociedad en su conjunto, se ha iniciado el proceso de contratación de una consultoría para la creación de la página Web del SIMA y de la gestión de información de las ferias rurales.

B.6 BID/FOMIN

El 12 de abril se asistió en Tarija a una reunión del Consejo Directivo del proyecto “Competitividad de las Cadenas Agroalimentarias en el Valle Central de Tarija”, en calidad de miembros titulares. En la oportunidad se hizo una presentación del proyecto a la nueva Secretaria Departamental de Desarrollo Comunitario, Campesino y Economía Plural de la Gobernación de Tarija, la Sra. Beatriz Choque, y a la Directora de Desarrollo Productivo, Dra. Patricia Ruiz de los Ríos.

B.7 Fundación McKnight

El Proyecto “Desarrollo de mercados de exportación para maní (cacahuete) orgánico certificado en la Unión Europea para pequeños productores de los valles de Bolivia”, financiado por la Fundación McKnight, desarrolló las siguientes actividades durante el trimestre:

- *Proceso de certificación orgánica externa de maní.* Se contrató a la entidad certificadora CERES para prestación del servicio de certificación orgánica externa para maní producido por las Asociaciones APROMAM, APROM, AIPE-Río Caine, APARCA y productores ecológicos del municipio de Villa Serrano (Chuquisaca). Como resultado de esta actividad 404 productores ecológicos han sido certificados. Se prevé una producción de maní orgánico de 109 TM para la presente campaña.
- *Elaboración del Video “Sabios del Campo - Diálogo de saberes sobre aflatoxinas”.* Se contrató a la empresa Televideo Bolivia para la realización un video sobre aflatoxinas, que sistematiza los procesos participativos para construcción de conocimiento entre agricultores y personal técnico del Proyecto, así como los procesos de adopción y escalamiento de las prácticas de prevención de aflatoxinas en maní orgánico.
- Preparación de la 7ª versión de la Comunidad de práctica de los Andes. La Fundación fue invitada por la Fundación McKnight para la preparación y organización logística de la séptima versión del encuentro anual de proyectos de Bolivia, Perú y Ecuador, a realizarse la tercera semana de julio en la ciudad de Cochabamba. La Fundación McKnight ha proporcionado un presupuesto específico para este evento.

De manera paralela la Fundación Valles presentó para consideración de financiamiento de la Fundación McKnight, el Proyecto “Estrategias para la sostenibilidad de los mecanismos institucionales, tecnológicos y de mercado de productores de los valles de Bolivia vinculados al agronegocio del maní” (Fase II). El documento fue analizado por el Comité de Proyectos de la Fundación McKnight, de donde surgieron consultas que requirieron complementación adicional:

- *Ajustes a la propuesta a diseño final de la Fase II.* A solicitud de la Fundación McKnight, el Proyecto que fue presentado para consideración de financiamiento, requirió pequeñas complementaciones a los aspectos técnicos, principalmente referidos a la profundización del enfoque agroecológico de la intervención. Asimismo, quedó pendiente la aprobación de compra de un vehículo 4x4 que fue contemplado en el presupuesto original.
- *Aprobación de la propuesta a diseño de la Fase II.* En fecha 31 de mayo llegó la confirmación de la Fundación McKnight de la aprobación de la Fase II del Proyecto. Este nuevo Proyecto tiene un ciclo de 36 meses y un presupuesto de US\$ 395.000,00.
- *Arranque de la Fase II.* Como parte de las actividades de inicio del Proyecto se condujo el requerimiento de personal 003/11 mediante convocatoria pública, para contratación del responsable de Proyecto (Investigador Principal), cargo para el que fue seleccionado el Ingeniero agrónomo Tito Villarroel, quien iniciará actividades a partir del 1 de julio de 2011.

B.8 Otros proyectos

B.8.1 Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)

En el trimestre se cumplió con el trabajo de auditoría externa de los recursos utilizados para los dos proyectos financiados por esta agencia; uno de ellos dirigido a financiar actividades en el marco del Programa DER y el otro relacionado a un proyecto piloto de certificación de Sistemas de Gestión de la Calidad BPMs y HACCP para asociaciones y pequeñas y medianas empresas apoyadas por la Fundación en las cadenas de especias, maní, ají, bayas y hortalizas. Se realizaron complementaciones a las observaciones realizadas por los auditores y se espera la emisión de los informes finales de auditoría para el mes de julio.

B.8.2 ENRAY Co. - QUINOABOL

Las actividades realizadas en el marco del Proyecto "Innovaciones tecnológicas en el manejo integrado de plagas (MIP) y nutrición del cultivo de quinua orgánica en el Altiplano sur de Bolivia" son las siguientes:

Elaboración del Informe final de Proyecto (Fase I). Este documento fue presentado a través de la Fundación Tides, administradora de los fondos de Enray Co.. El Proyecto, cuyo objetivo principal era la mejora de la calidad de vida de los productores de quinua de la región Intersalar, a través de la introducción de un paquete de bioinsumos e innovaciones para la producción sostenible de quinua, benefició a 228 pequeños productores, logrando un porcentaje de adopción del 59% en el uso de la propuesta tecnológica. El presupuesto de US\$15.000,00 fue ejecutado en su totalidad.

Supervisión y evaluación final de los financiadores. Durante la primera semana del mes de mayo los financiadores del Proyecto, señores Nimesh Ray y Esha Ray propietarios de la empresa Enray Co, y Raúl Véliz, Gerente de Quinoabol SRL., realizaron la evaluación del Proyecto, efectuando un recorrido de campo por las distintas comunidades y entrevistando a productores beneficiarios, a objeto de verificar los trabajos realizados y el impacto del Proyecto en el incremento de su producción, adopción de tecnologías y generación de ingresos. Las conclusiones de la evaluación fueron altamente favorables y motivaron el compromiso de financiamiento de

una nueva fase de proyecto, focalizada en la producción de quinuas rojas, negra y real, como parte del proceso de escalamiento de innovaciones.

Preparación de Proyecto “Sustainable production of organic red, black and real quinoa in the Southern Altiplano of Bolivia (Producción sostenible de quinuas orgánicas roja, negra y “real” en el Altiplano Sud de Bolivia) (Fase II). De manera paralela al cierre de la Fase I, la Fundación Valles preparó una nueva propuesta para consideración de financiamiento de Enray Co y Quinoabol. Esta nueva fase promoverá el escalamiento de innovaciones tecnológicas introducidas en la Fase I. Se enfocará en la introducción de sistemas tecnificados de riego, preservación de zonas de amortiguamiento de flora nativa y uso de barreras vivas en campos comerciales de producción de quinua roja, negra y blanca (real). Enray Co. está particularmente interesada en la producción de quinua roja y negra, dada su creciente demanda en el mercado de los Estados Unidos de Norteamérica. De igual manera, el Proyecto buscará fortalecer y expandir el paquete de bioinsumos validado en la Fase I. Se continuará trabajando con aquellos productores, actuales proveedores de Quinoabol srl., que hayan demostrado mayor interés y lealtad.

B.8.3 Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC)

En el periodo los tres objetivos específicos propuestos en el Proyecto tienen avances considerables.

Desarrollo de una metodología que articule actores productivos, financieros y de servicios de desarrollo en torno a oportunidades de inversión para la producción rural. El resultado alcanzado para este objetivo es el documento “Identificación de Oportunidades de Inversión: Revisión Teórica y Metodológica” que establece el sustento teórico y metodológico para el nuevo servicio, el mismo que incluye los instrumentos a utilizar para el levantamiento de datos y el análisis estadístico de indicadores que permitan evaluar riesgos de inversión con pequeñas empresas y asociaciones rurales dedicadas a la transformación de productos de origen agropecuario. El documento constituye una herramienta de preselección de Sociedades de Transformación Rural (STR) potenciales y el sustento teórico de los instrumentos que se propone utilizar para la investigación.

En el trimestre se realizó cuatro talleres con diferentes actores de los clusters ají, maní, especias y condimentos y el complejo productivo haba-papa, habiendo logrado una participación de 70 empresas y asociaciones de productores. En estos eventos se divulgó el alcance del Proyecto, se utilizó metodologías participativas para recabar información primaria respecto a los problemas más frecuentes para acceder a recursos financieros, el grado de conocimiento y/o experiencias previas con inversiones a riesgo compartido, así como la problemática en gestión de proveedores y acceso a tecnología

Bases y mecanismos de política pública para el servicio de inversiones a riesgo compartido: Para el segundo producto propuesto se investigó las normas vigentes en materia de inversiones en Bolivia y se sostuvo diferentes reuniones con los máximos niveles del poder ejecutivo en materia económica (Ministro de Finanzas Públicas, Presidente del Banco Central de Bolivia y Dirección del Mercado de Valores de la Autoridad de Supervisión Financiera), para sugerir un proyecto de ley que regule la creación de “Sociedades de Inversión para el Desarrollo”, instrumento legal que permita regular las actividades de sociedades de inversión con pequeñas empresas y diferentes formas de organización de los pequeños productores del sector agropecuario en Bolivia, que no se

encuentran inscritas en el mercado de valores. En la actualidad, esas autoridades analizan la propuesta y se ha programado una serie de actividades para la difusión de la misma.

Bases para un proceso sostenido de innovación para promover la mejora continua del modelo de sociedades de transformación rural: El tercer objetivo específico no estaba bien definido al inicio del proyecto, por lo que en el trimestre se ha concebido un programa cooperativo entre Canadá y Bolivia, para que en el futuro se pueda generar un proceso sostenido de innovación entre redes institucionales de ambos países y se impulse investigaciones vinculadas con la temática del proyecto en lo que respecta a administración y regulación de servicios de inversión para el desarrollo de pequeñas empresas e iniciativas de pueblos originarios y servicios complementarios que promuevan la mejora continua del modelo de sociedad de transformación rural. Para el cumplimiento de este objetivo se programaron dos grupos de actividades, la primera el diseño y puesta en marcha de una plataforma de actores involucrados y la segunda un conjunto de talleres entre potenciales STR, inversionistas y actores del sector público.

C. Desarrollo Institucional

C.1 Aspectos organizacionales

a. Asamblea

Sin actividad.

b. Directorio

Durante el trimestre se realizó una reunión de Directorio, el sábado 18 de junio en la ciudad de Sucre.

c. Personal

En el trimestre renunció la Sra. Georgia Peláez, Analista de SIMA, y se contrató al siguiente personal:

Para el Proyecto Amazónico Integrado:

- Mario Zenteno: Coordinador en Alianzas Comerciales
- Nelson Ojeda: Técnico en Oportunidades de Negocios y Supervisión de Servicios de Extensión (Guarayos)
- Marcos Abasto: Técnico en Oportunidades de Negocios y Supervisión de Servicios de Extensión (Ixiamas)
- Nicolás Condori: Técnico en Oportunidades de Negocios y Supervisión de Servicios de Extensión (Rurrenabaque)

Para SIMA:

- Roger Colque: Capacitador

El cuadro siguiente detalla la composición del personal de la Fundación al 30 de junio de 2011, de acuerdo al cargo, fecha de ingreso y fuente de financiamiento.

Personal de la Fundación Valles (al 30 de junio de 2011)

| No. | Nombre | Cargo | Fecha de Ingreso | Financiamiento |
|-----|--------------------|---|------------------|---------------------------|
| 1 | Edgar Guardia | Director Ejecutivo | 17/10/01 | Fundación Valles |
| 2 | Patricia Moscoso | Gerente de Administración, Finanzas y Servicios | 20/08/01 | Fundación Valles |
| 3 | Virginia Ovidio | Contadora | 08/01/04 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 4 | Elizabeth Herrera | Auxiliar Contable | 17/02/03 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 5 | Jenny Serrano | Responsable de Procesos | 20/08/01 | Fundación Valles |
| 6 | Martha Vega | Responsable de Eventos | 22/12/04 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 7 | Juan Arévalo | Gerente Programas | 01/12/01 | Fundación Valles |
| 8 | Ricardo Alem | Gerente de Desarrollo Institucional | 03/01/02 | Fundación Valles |
| 9 | Andrés Quiroga | Técnico en Análisis y Sistematización de Información | 19/01/04 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 10 | Ramiro Rojas | Chofer - Mensajero | 11/05/04 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 11 | Efraín Balderrama | Responsable SIMA | 07/05/10 | Fundación Valles |
| 12 | Margarita Callapa | Reportera SIMA | 04/10/04 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 13 | Leopoldo Lora | Transcriptor SIMA | 15/10/04 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 14 | Rodrigo Valencia | Administrador de Sistemas informáticos | 17/07/06 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 15 | Faustino Fermín | Responsable de Programa | 01/04/06 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 16 | Marcela Coca | Documentalista | 01/03/06 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 17 | Juan Carlos Claure | Responsable de Programa | 10/10/05 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 18 | Enzo Pacheco | Responsable DER | 01/10/05 | ERD |
| 19 | Mariel Quitón | Asistente Administrativa DER | 01/02/08 | ERD |
| 20 | Alberto Gonzáles | Chofer – Mensajero DER en Cochabamba | 13/03/06 | ERD |
| 21 | Nelly Ponce | Asistente Técnico DER | 01/03/11 | ERD |
| 22 | Edgar Guzmán | Asistente Técnico DER en Sucre | 06/07/09 | ERD |
| 23 | Wilfredo Arenas | Chofer – Mensajero DER en Sucre | 06/07/09 | ERD |
| 24 | Jorge Frigerio | Encargado Oficina Tarija | 04/04/07 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 25 | María Elva Román | Secretaria Ejecutiva | 12/05/08 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 26 | Oscar Olivera | Técnico de Campo | 01/11/09 | Fundación McKnight |
| 27 | Jorge Salazar | Especialista en Sistemas Internos de Control | 01/11/09 | Fundación McKnight |
| 28 | Miriam Soto | Asistente Administrativa | 01/11/09 | Fundación McKnight |
| 29 | Nieves Bejarano | Encargada de Limpieza | 01/01/10 | Fundación Valles |
| 30 | Silvia Mercado | Responsable de Comunicación y Difusión | 01/03/10 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 31 | Susana Alcázar | Asistente Administrativa | 01/06/10 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 32 | Edgar Carrasco | Coordinador Regional Cochabamba | 01/05/10 | USAID/Proyecto ISA |
| 33 | Mauricio Cosío | Especialista en Mercadeo Agrícola | 01/05/10 | USAID/Proyecto ISA |
| 34 | Alfredo Arias | Extensionista Altiplano | 01/05/10 | USAID/Proyecto ISA |
| 35 | Miguel Rodríguez | Extensionista Valles | 01/05/10 | USAID/Proyecto ISA |
| 36 | Amadeo Rojas | Chofer – Mensajero | 01/07/10 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 37 | Paul Meruvia | Responsable de Programa | 01/10/10 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 38 | Ivana Alandia | Responsable de Donaciones | 01/10/10 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 39 | Juana Villca | Encargada de Limpieza | 01/10/10 | Fundación Valles |
| 40 | Miguel Florido | Técnico en Sistemas de Seguimiento y Aseguramiento de Calidad | 06/12/10 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 41 | Claudia Sainz | Técnico en Seguimiento y Evaluación | 20/12/10 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 42 | Alina Arévalo | Técnico en Mercadeo | 20/12/10 | USAID/Acuerdo Cooperativo |
| 43 | Mario Zenteno | Coordinador en Alianzas Comerciales | 18/04/11 | USAID/PAI |
| 44 | Nelson Ojeda | Técnico en Oportunidades de Negocios y Supervisión de Servicios de Extensión (Guarayos) | 03/05/11 | USAID/PAI |
| 45 | Marcos Abasto | Técnico en Oportunidades de Negocios y Supervisión de Servicios de Extensión (Ixiamas) | 03/05/11 | USAID/PAI |
| 46 | Nicolás Condori | Técnico en Oportunidades de Negocios y Supervisión de Servicios de Extensión (Rurrenabaque) | 03/05/11 | USAID/PAI |
| 47 | Roger Colque | Capacitador SIMA | 09/05/11 | USAID/Proyecto ISA |

Se ha continuado con la práctica de realizar reuniones periódicas del equipo técnico, con el objeto de coordinar mejor las actividades y recibir la retroalimentación necesaria de los distintos miembros. Por otra parte, en el periodo se han llevado a cabo cinco reuniones del **Comité Gerencial** conformado por las tres Gerencias y la Dirección Ejecutiva. Las fechas de las reuniones son las siguientes: 11 de abril, 29 de abril, 16 mayo, 31 de mayo y 30 de junio.

d. Logística

En el periodo se realizaron trabajos rutinarios de mantenimiento de infraestructura y equipos. Por otra parte, se adquirieron 2 servidores, 1 tape, 1 disco duro de 2TB para back ups y software para instalación en las oficinas de la Fundación, así como dos motocicletas y tres cámaras fotográficas para la utilización del personal en el Proyecto Amazónico Integrado.

e. Capacitación interna

Durante el trimestre se llevaron a cabo las siguientes actividades de capacitación dirigida al personal de la Fundación Valles:

- Once funcionarios concluyeron satisfactoriamente un curso intensivo de gramática y conversación a nivel avanzado de inglés, a través de un contrato con el Centro Boliviano Americano. El curso fue subvencionado por la Fundación en una proporción del 50%.
- El Administrador de Sistemas Informáticos, Rodrigo Valencia, asistió a un curso de Microsoft Share Point 2010-Configuring. Este software es utilizado para generar portales internos y externos para administración de información en entornos web (intranet).
- Como es habitual cada año luego de la Reunión de Asamblea, se programó un taller de entrenamiento sobre capacidades directivas dirigido a los miembros nuevos del Directorio que fueron elegidos en la Asamblea, así como a funcionarios que aún no realizaron este taller. Este evento se realizó el 14 de mayo y contó con la participación de cuatro miembros nuevos del Directorio y siete funcionarios.
- El Gerente de Desarrollo Institucional, Ricardo Alem, tomó parte en el Seminario Internacional “Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario”, realizado los días 26 y 27 de mayo en Guadalajara, México. La invitación para presentar el caso de la Fundación Valles fue realizada por INNOVAGRO, una nueva Red de Instituciones de Innovación Tecnológica a nivel de Latinoamérica.
- El Técnico en Sistemas de Seguimiento y Aseguramiento de Calidad, Miguel Florido, está realizando un curso de “Especialista en Sistemas de Gestión de Calidad”, dando cumplimiento a la planificación de la capacitación establecida en el Sistema de Gestión de la Calidad de la Fundación, bajo Normas de la Familia ISO 9000. El curso se lleva a cabo en las oficinas del IBNORCA-Cochabamba y tiene una duración de 3 meses, concluyendo el próximo mes de agosto.

f. Sistema de Gestión de la Calidad

Durante el periodo, el Sistema de Gestión de Calidad de la Fundación Valles, luego de pasar exitosamente los procesos de auditorías internas y externa correspondientes, recibió la

confirmación de la Certificación por parte de la Empresa TÜV Rheinland, entidad que comprometió el envío de los certificados originales para el mes de julio de 2011.

Adicionalmente y de acuerdo a lo planificado, el Sistema de Gestión de Calidad de la Fundación Valles ha continuado con el proceso de mejoramiento continuo. Es así que a la fecha se ha implementado un repositorio de registros que permite asegurar el control del uso de registros aprobados y estandarizados; se han modificado procedimientos relacionados con la creación y diseño de nuevos productos, y lo más importante, los procesos que actualmente implementa la Fundación se están desarrollando de acuerdo a los procedimientos documentados.

De igual manera, se tiene evidencias del cumplimiento del plan de capacitación, siendo uno de los más importantes la capacitación que se ha brindado a un empleado de la Fundación para asegurar la continuidad de las acciones realizadas al momento de la obtención de la certificación de gestión de la calidad.

Durante el trimestre, el 16 de mayo, se ha realizado una reunión del Comité de Calidad de la Fundación.

C.2 Coordinación interinstitucional

La Fundación Valles ha realizado una intensa labor en la coordinación con las distintas instituciones, públicas y privadas, con las cuales mantiene relaciones de trabajo actualmente o espera hacerlo en el futuro. Se cuenta con convenios vigentes con distintas instituciones nacionales e internacionales, tales como Centros Internacionales de Investigación, Universidades, Gobernaciones, Gobiernos Municipales, Fundaciones, empresas privadas, programas de desarrollo y organizaciones no gubernamentales.

El relacionamiento con **USAID/Bolivia**, como principal financiador de la Fundación Valles, continúa siendo fluido y fructífero, mediante el trabajo coordinado con el Sr. Jorge Calvo, con quien se han sostenido numerosos contactos y reuniones, relacionadas principalmente con el desarrollo de la nueva fase de apoyo a la Fundación Valles, a partir del 1 de octubre de 2011. Se han realizado también actividades de coordinación con los proyectos que están siendo ejecutados en el marco de la nueva oficina denominada “Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente” (SDE, por sus siglas en inglés). Por otra parte, el 6 de mayo se recibió la visita de la Sub Directora de USAID/Bolivia, Sra. Rebecca Latorraca, y el 19 de mayo se ha asistido en La Paz a una reunión de todos los proyectos financiados por SDE.

La relación de trabajo con la **Embajada Real de Dinamarca (ERD)** se encuentra también en un nivel eficiente de coordinación. El convenio suscrito para la implementación del DER se encuentra en plena ejecución, en el marco del nuevo Programa denominado “Apoyo al Sector Agropecuario y de Producción” (ASAP). El 18 de mayo se ha asistido en La Paz a una reunión del Consejo Directivo del Programa.

Además de las actividades correspondientes a las auditorías de cierre de los dos proyectos financiados por la **Cooperación Suiza al Desarrollo (COSUDE)**, el 1 de abril se realizó un taller de coordinación con funcionarios del Programa de Innovación Continua (PIC) para viabilizar la participación de la Fundación en actividades conjuntas, así como para exponer el Sistema de Monitoreo de Proyectos, SIMON y su posible aplicabilidad por parte del PIC.

En el marco del cierre del Convenio suscrito con el **Gobierno Autónomo del Departamento de Tarija**, los días 9 y 10 de mayo se realizó un taller de presentación de resultados de los cuatro proyectos y dos acciones complementarias financiadas por esta institución, así como también se realizó un día de campo donde se pudieron visitar parcelas y beneficiarios de cada proyecto. En esta jornada de campo participó la recién posesionada Secretaria de Desarrollo Comunitario, Campesino y Economía Plural, Sra. Beatriz Choque, el Director del SEDAG-Tarija y la Directora de Desarrollo Agropecuario y Productivo, quienes quedaron conformes con la devolución de resultados y cierre de los proyectos establecidos en el Convenio.

El 23 de mayo se sostuvo en Sucre una reunión de Directorio de la UNEC S.A., ocasión en la que se realizaron actividades de coordinación con representantes de **SOCODEVI** y **AGROCENTRAL**. Por otra parte, el 17 de junio el Directorio de la Fundación realizó una visita a la zona de producción de orégano en Escana y a la Centro de Procesamiento de Especies de Tomina, Chuquisaca.

La Fundación mantiene una membresía activa en el **Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo (SOLIDARIOS)** y en **The Resource Foundation**, una entidad norteamericana que gestiona recursos de donación para sus socios. En el periodo se ha analizado el estado de avance de las 11 propuestas enviadas anteriormente y se ha realizado una nueva priorización que será preparada en formatos correspondientes en el siguiente trimestre. La Fundación Valles es también miembro activo del **Consejo Departamental de Competitividad de Cochabamba (CDC)** y es miembro pleno de la **Red Bolivia Emprendedora**, promovida por FUNDAPRO.

El 13 de junio se sostuvo una reunión con el Representante en Bolivia del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Sr. Juan Risi, con quien se plantearon posibles áreas temáticas de cooperación conjunta y acceso a recursos para proyectos, principalmente para SIMA. Se elaboró y remitió un Convenio Marco en borrador para su revisión y posterior suscripción.

Se han realizado también contactos para establecer o restablecer relaciones de cooperación con otras instituciones, nacionales e internacionales, con las cuales se espera iniciar relaciones de cooperación en el futuro.

C.3 Consultorías de apoyo

- Se han realizado contratos de diseño gráfico con la Srta. María Gracia Sarabia, para la diagramación de nuevos materiales promocionales de la Fundación, en función a la nueva imagen institucional. Asimismo, esta misma consultora tuvo a su cargo el diseño de la imagen y todo el material utilizado para CONECTA.
- El consultor Edgardo Paz fue contratado para apoyar en el diseño gráfico de los materiales de difusión y señalética para la 2da Cumbre de Maní Orgánico y para la 1ra Feria Nacional del Maní.
- La productora audiovisual “Revolver” fue contratada para la elaboración de un video clip de la Fundación Valles, a fin de que este material sirva para exponer las acciones de la Fundación en cualquier escenario donde se cuente con equipos multimedia, principalmente, stands, ferias, talleres, presentaciones institucionales, entre otros.
- Se ha contratado una consultoría a la empresa Bozetto para la actualización del diseño del sitio web, a fin de incluir la versión en inglés.

- Se continuó con el soporte técnico del Sr. César Rocha para la conclusión del diseño informático del Sistema Integrado de Monitoreo (SIMON).
- Se contrataron dos transcripores a destajo para coadyuvar el proceso de elaboración de documentos de línea base para cada proyecto que se encuentra en ejecución.

C.4 Comunicación y difusión

En cumplimiento con los objetivos de la unidad de comunicación e información pública de Fundación Valles, se realizaron las siguientes actividades:

Posicionamiento de imagen institucional

Dando continuidad a las tareas realizadas para el posicionamiento institucional de Fundación Valles, se dio curso a dos consultorías cuyos productos complementan acciones: diseño de nuevos materiales promocionales y reactualización de los módulos estáticos del sitio web. De la consultoría en diseño gráfico se tiene como productos postales fotográficas por cadena agropecuaria y el diseño de un cuaderno de apuntes; está en proceso de diseño y discusión el calendario agrícola y las fichas técnicas por programa.

Boletín electrónico, sitio web y piloto de boletín impreso

Se produjo y difundió el boletín electrónico número cinco, destacando las tres noticias más relevantes durante las últimas semanas del trimestre: la obtención de la Certificación ISO 9001: 2008, la 3era. Rueda de Agronegocios Conecta y la 2da. Cumbre Nacional de Productores de Maní Orgánico. Este boletín fue difundido entre los contactos institucionales almacenados en el e-mailing del sitio web. Del mismo modo, se utilizó el espacio central del sitio web para difundir periódicamente noticias de las actividades de la Fundación: entre abril y mayo se destacó la participación de las asociaciones en FEICOBOL y la participación en Bolivia Gourmet (La Paz).

De la consultoría “reactualización del sitio web”, se tendrá la versión en inglés del sitio, con nuevas funciones y nuevas galerías fotográficas, entre otros cambios que están siendo trabajados. Se estima que el sitio, con todos los cambios y con la versión en inglés estará *on line* los primeros días del mes de agosto.

Con la intención de contar con un medio que, así como el Boletín Electrónico, llegue a los públicos potenciales de Fundación Valles, se puso en marcha una primera versión “piloto” de lo que se proyecta como *Voces de Campo*. Este boletín impreso buscará llegar a los beneficiarios de las áreas rurales con información oportuna y pertinente. Para la versión piloto, se anunció la Segunda Cumbre de Maní Orgánico y la Tercera Rueda de Agronegocios Conecta. Pensando en el siguiente número se tiene previsto analizar el tipo de contenidos y perfilar el estilo que se mantendrá para este boletín rural.

Material de difusión para Programas y Servicios

Durante el trimestre se coordinó con los responsables de programas la producción de materiales de apoyo a eventos y acciones complementarias.

- Para la 2da. Cumbre Nacional de Productores de Maní Orgánico (Mizque y Aiquile) y para la Primera Feria Nacional de Maní (Muyupampa), ambos eventos del Programa Maní, se dio curso a consultorías para el diseño gráfico de materiales promocionales, tales como: afiches,

programas, pasacalles y brochures de variedades. Para la cumbre también se apoyó con la realización de letreros/ señalética, certificados de participación, entre otras acciones parte de la logística; para la Feria se colaboró con la organización del evento en general.

- En el marco de FEICOBOL, asociaciones apoyadas por Fundación Valles participaron en la Segunda Exposición de Productos Orgánicos organizada por Cadexco. Para esta actividad se coordinó con el Servicio para el Desarrollo de Agronegocios (SDA) la producción de banners para cada una de las asociaciones participantes.
- Para la Tercera Rueda de Agronegocios CONECTA, evento del Servicio para el Desarrollo de Agronegocios (SDA), se apoyó con la consultoría para el diseño gráfico de materiales promocionales: afiche de convocatoria, telones, banners, brochures, catálogos, entre otros. También, en el marco de promocionar el evento, se organizó una conferencia de prensa y se programó una agenda de visita a medios. Por otro lado, se dio curso al registro audiovisual para contar con un video promocional de CONECTA; el video está en etapa de edición y estará listo para su difusión a fines de julio.
- Para el Servicio de Información y Análisis de Mercados Agropecuarios (SIMA), se está acompañando la consultoría para la realización de documentos técnicos: cuadernillo de trabajo “*Para ganar hay que saber vender*” y “*Pesos y Medidas*”; de igual modo se dio curso a la reimpresión de su brochure de servicios.

Presencia en medios de comunicación/ prensa

- Diario Los Tiempos: “Fundación Valles canalizó la ejecución de \$us 28.1 millones”, sábado 2 de abril de 2011. “22 proyectos en busca del maní orgánico for export”, 23 de mayo de 2011. “30 asociaciones estarán presentes en CONECTA”, 30 de mayo de 2011. “CONECTA mueve casi 6 millones”, viernes 10 de junio de 2011.
- Diario Opinión: “La transformación del maní”, Revista Así, 23 de mayo de 2011. “Fundación Valles y la Rueda de Agronegocios”, 30 de mayo de 2011. “Agricultores logran intención de negocios por US\$ 6 millones”, viernes 10 de junio de 2011.
- Diario Página Siete: “Aceite y picante, el valor agregado del maní orgánico”, sábado 15 de mayo de 2011.
- Revista Nueva Empresa. Reportaje “Fundación Valles ayuda a los agricultores a ser competitivos”, No. 23, junio de 2011.

Presencia en medios de comunicación/ televisión

- Programa Bolivia Agropecuaria, Canal 7 Televisión Nacional. Reportaje completo de la Segunda Cumbre Nacional de Productores de Maní Orgánico, Mizque y Aiquile, mayo de 2011.
- Revista matinal, Bolivia TV Canal 7 Televisión Nacional. Entrevista a Paúl Meruvia, Responsable del Programa Flores y a beneficiarios de la APAEBV, viernes 1 de abril de 2011. Entrevista a Edgar Guardia, en ocasión de la Tercera Rueda de Negocios, martes 7 junio de 2011.
- Programa Que no me pierda, Canal 4, Red Uno. Entrevista a Edgar Guardia, en ocasión de la Tercera Rueda de Negocios, martes 7 junio de 2011.

- Programa Sol y Luna, Canal 21, Interac-tv. Entrevista a Edgar Guardia sobre el trabajo de Fundación Valles, miércoles 6 de abril de 2011.
- Canal 7/ TVB, Bolivisión, Agronegocios Rural y Red Uno: Cobertura de la Tercera Rueda de Agronegocios Conecta, 8 y 9 de junio de 2011.
- Red Uno y UNITEL: con apoyo de BCA, cobertura de la Segunda Cumbre Nacional de Productores de Maní Orgánico, Mizque y Aiquile, mayo de 2011.

Manuales de Cultivo

Fundación Valles cuenta con un fondo rotatorio destinado a la reimpresión de los manuales de cultivo. En el primer trimestre se reimprimieron los manuales de Cebolla y de Buenas Prácticas Agrícolas, en el segundo se reimprimió el manual de Maní Orgánico y entró en imprenta el Manual de Cultivo de Durazno. Todos estos manuales ya salieron a la venta en distintos espacios en los que participó Fundación Valles, asimismo están a disposición en la oficina y están siendo promocionados en los distintos centros de documentación de la red de bibliotecas de la que la Fundación es parte. La intención es que en la segunda mitad del año, los manuales estén colocados en librerías para lograr una venta más directa.

C.5 Recaudación de fondos

Durante el trimestre se dio continuidad y seguimiento a los contactos y actividades relacionada a la recaudación de fondos para el apoyo de programas y proyectos de la Fundación. De igual manera, se elaboraron propuestas técnicas, según solicitud y convocatorias. Entre las actividades más importantes se mencionan las siguientes:

Fundación para el Desarrollo Sostenido (FUNDESOS). Se recibió la respuesta del proyecto de hortalizas, el mismo que no fue aprobado en la AECID debido al recorte presupuestario de la agencia y su priorización de proyectos de seguridad alimentaria para África y Asia. Sobre la propuesta de durazno deshidratado, ésta aún no ha sido presentada a convocatorias de los Gobiernos Autónomo de España, debido a que aún no han sido publicadas.

Programa Competitividad Bolivia (PC-B). En el marco de la coordinación entre los programas y proyectos financiados por la oficina de Crecimiento Económico Sostenible y Medioambiente de USAID/Bolivia (SEGE), se encuentran en ejecución siete de las diez propuestas presentadas para financiamiento complementario en infraestructura productiva y equipamiento para los proyectos que están en actual ejecución. Los proyectos que reciben este aporte complementario se concentran en las cadenas de maní, ají, frutales y especias. Durante el próximo trimestre, se espera la publicación de una nueva convocatoria para propuestas similares.

The Resource Foundation. Se han re-priorizado 11 propuestas y tres de ellas han sido enviadas para su consideración y búsqueda de recursos con instituciones filantrópicas o de responsabilidad social empresarial en los Estados Unidos.

Se ha presentado una nueva propuesta a la empresa **ENRAY Co.**, para dar continuidad y ampliar las acciones de apoyo a productores de quinua en el altiplano de Bolivia, así como el fortalecimiento de buenas prácticas y acciones mercadeo.

En el mes de junio se procedió a hacer una convocatoria pública de requerimiento de personal para el cargo de Responsable de Recaudación de Fondos de la fundación Valles. Luego del

proceso competitivo, el profesional que fue seleccionado para el cargo es el Sr. Rodrigo Paz, quien iniciará sus funciones a partir del mes de julio.

C.6 Venta de Servicios

A continuación se presenta una reseña de las actividades principales en las que la Fundación Valles está ejecutando o ha ejecutado proyectos, estudios y/o consultorías específicas, en el ánimo de aprovechar sus capacidades instaladas para la venta de servicios con perspectivas de promover su sostenibilidad institucional.

a. Interactuar

Se completó el set de herramientas metodológicas para el trabajo de desarrollo de empresas rurales. Se espera la retroalimentación de Interactuar a fin de afinar las metodologías, con la posibilidad de realizar un nuevo viaje a Medellín, Colombia, para acompañar y capacitar en la aplicación práctica de las mismas.

D. Administración y finanzas

D.1 Fuentes de financiamiento

Las fuentes de financiamiento con las que ha contado la Fundación Valles durante el trimestre abril - junio 2011 son las siguientes:

- **USAID/Bolivia.** Acuerdo Cooperativo para el financiamiento de proyectos y gastos operativos.
- **Fundación Valles.** Recursos para proyectos y gastos operativos provistos como recursos de contraparte de la Fundación Valles al Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia.
- **Embajada Real de Dinamarca.** Convenio de Donación para la implementación del Programa de Desarrollo de Empresas Rurales (DER) en el marco del Programa ASAP.
- **BID/FOMIN.** Cooperación Técnica No Reembolsable para la implementación del Programa de Competitividad de las Cadenas Agroalimentarias del Valle Central de Tarija.
- **Gobierno Municipal de Mizque.** Convenio de cofinanciamiento para un proyecto de apoyo a la cadena de frutales.
- **Fundación McKnight.** Convenio de Donación para un proyecto de investigación en aflatoxinas en la cadena de maní y un Convenio de Donación adicional para organización del evento anual “Comunidad de Práctica Andes”.
- **USAID/Abt Associates.** Convenio de Donación para la implementación de dos objetivos del Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA) y un Convenio de Donación adicional para apoyo a SIMA.
- **COSUDE.** Convenios de financiamiento para un proyecto de apoyo al DER y un proyecto de certificación en sistemas de gestión de calidad.
- **Fondo Patrimonial.** Recursos con los que cuenta la Fundación de los aportes de los demandantes de los proyectos, reembolsos de costos indirectos, intereses, venta de productos y servicios y otros ingresos.
- **USAID/Chemonics.** Convenio de Donación para la implementación del Proyecto Amazónico Integrado (PAI).

D.2 Ejecución presupuestaria

El **Anexo 3** muestra la ejecución presupuestaria de los recursos por fuente de financiamiento y por categoría de gasto, del 1 de abril al 30 de junio de 2011, por un total de Bs10.437.563,77.

D.3 Fondos Dotal y Patrimonial

Al 30 de junio de 2011, el Fondo Dotal alcanza a la suma de Bs1.994.923,75, correspondiente a los aportes de los demandantes de los PITAs con financiamiento de BID y FOCAS. Hasta el 8 de noviembre de 2005, el 100% de esos aportes se depositaban en el Fondo Dotal; a partir de esa fecha, por determinación del MACA (actual MDRT), el 80% de los aportes se depositan en el Fondo Patrimonial y el 20 % en el Fondo Dotal. El cobro de una póliza de seguro de cumplimiento de contrato, anteriormente incluido en este Fondo, ha sido traspasado al Fondo Patrimonial, de acuerdo a instrucciones recibidas de la UCPSA.

El Fondo Patrimonial alcanza a la suma de Bs14.853.071,65, compuesto principalmente por los aportes de los demandantes de los proyectos financiados por USAID/Bolivia, el Fideicomiso, la Prefectura de Tarija y BID-FOCAS (80%), intereses y rendimientos generados, la venta de pliegos de los Concursos Públicos, la ejecución de Boletas de Garantía de cumplimiento de contrato, ingresos por cuotas de socios, reembolsos de costos indirectos de varias fuentes de financiamiento, venta de boletines de precios y Anuarios de SIMA y otros ingresos (Consultorías, venta de servicios, alquileres, donaciones).

El cuadro siguiente resume la composición de los Fondos Dotal y Patrimonial de la Fundación Valles al 30 de junio de 2011, por un monto total acumulado de Bs16.847.995,40.

Composición Fondos Dotal y Patrimonial (al 30 de junio de 2011)

| Fondo | Monto (Bs) |
|---|----------------------|
| Fondo Dotal | |
| Aportes proyectos financiados por BID/FOCAS | 1.994.923,75 |
| Sub Total | 1.994.923,75 |
| Fondo Patrimonial | |
| Aportes proyectos | 9.689.094,39 |
| Venta de Bases de Concursos | 122.700,06 |
| Cobro Boletas de garantía | 111.162,40 |
| Suscripciones y venta productos SIMA | 224.401,05 |
| Cuotas miembros activos | 190.860,63 |
| Reembolso de costos indirectos | 1.510.672,47 |
| Actualización por diferencia de cambio | (1.065.516,26) |
| Intereses y rendimientos | 5.063.448,89 |
| Otros ingresos | 774.029,15 |
| - Egresos | (1.767.781,13) |
| Sub Total | 14.853.071,65 |
| Total | 16.847.995,40 |

Los egresos del Fondo Patrimonial son realizados de acuerdo al presupuesto anual de Recursos Propios, aprobado por el Directorio de la Fundación. En este marco se han utilizado fondos para la compra de inmuebles, la realización de inversiones en la UNEC S.A. y Bolivia Produce S.A. y otras operaciones debidamente autorizadas, incluyendo adelantos de recursos a proyectos específicos, que son registrados como cuentas por cobrar y reembolsados posteriormente al Fondo.

De esta manera, el saldo de los recursos de los Fondos Dotal y Patrimonial al 30 de junio de 2011, por un total de US\$ 2.413.752,92, se encuentran invertidos, depositados en entidades financieras y registrados como cuentas por cobrar, de acuerdo al detalle que se presenta en el siguiente cuadro:

Distribución de los saldos de los Fondos Dotal y Patrimonial (en US\$ al 30 de junio de 2011)

| Fondo | Inmuebles Inversiones | Cuentas Corrientes Banco BISA | Cuentas por cobrar | Total |
|--------------|--------------------------|----------------------------------|--------------------|---------------------|
| Dotal | 250.000,00 | 35.805,69 | 0,00 | 285.805,69 |
| Patrimonial | 1.802.958,21 | 116.100,69 | 208.888,33 | 2.127.947,23 |
| Total | 2.052.958,21 | 151.906,38 | 208.888,33 | 2.413.752,92 |

Los US\$ 2.052.958,21 de los Fondos Dotal y Patrimonial corresponden a inversiones en Wells Fargo (US\$ 1.770.342,89), el segundo piso del Edificio SISTECO de Cochabamba (US\$ 235.000), un terreno en Tarija (US\$ 12.691,54), e inversiones en acciones de la UNEC SA y Bolivia Produce S.A. (US\$ 34.923,78).

Las cuentas por cobrar se refieren a gastos realizados por cuenta de Bolivia Produce, por US\$1.337,25, y a Fondos Rotatorios, que son recursos que se prestan temporalmente a proyectos, convenios o contratos mientras se recibe el reembolso correspondiente. Una vez finalizada la actividad, el saldo total es devuelto al Fondo Patrimonial de la Fundación Valles. La autorización para este uso temporal de los recursos es realizada por el Presidente del Directorio. Al 30 de junio de 2011, el saldo del Fondo Rotatorio alcanza a US\$ 207.551,08, de acuerdo al siguiente detalle:

Fondos Rotatorios vigentes (en US\$ al 30 de junio de 2011)

| Fuente | Monto | Vencimiento |
|---|-------------------|--------------|
| USAID/Acuerdo Cooperativo | 150.000,00 | 30/09/11 |
| Abt Associates/Proyecto Seguridad Alimentaria | 45.201,20 | 30/08/14 |
| Abt Associates/SIMA | 7.163,32 | 17/10/11 |
| Fondo Editorial (Impresión de Manuales) | 5.186,56 | (permanente) |
| Total | 207.551,08 | |

E. Anexos

E.1 Relación de proyectos concluidos y en ejecución (al 30 junio 2011)

| Estado | Indicador | Cebolla | Especias | Ajjes | Tomate | Uva de mesa | Maní | Frutales | Bayas | Flores de corte | Lechería | Hortalizas | Nuevas oportunidades | Total |
|------------------------|--|------------|------------|------------|-----------|-------------|------------|------------|------------|-----------------|-----------|------------|----------------------|-------------|
| Proyectos concluidos | Nro. de Proyectos de Innovación Tecnológica (PITA) | 31 | 13 | 16 | 4 | 11 | 17 | 10 | 8 | 3 | 1 | 1 | 4 | 119 |
| | Beneficiarios capacitados acumulados en proyectos concluidos | 20.136 | 4.526 | 6.032 | 920 | 5.174 | 9.580 | 4.196 | 911 | 695 | 798 | 126 | 104 | 53.198 |
| | Beneficiarios con asistencia técnica acumulados | 11.374 | 4.045 | 4.736 | 378 | 3.566 | 8.131 | 2.618 | 486 | 411 | 291 | 126 | 48 | 36.210 |
| | Tasa de adopción (%) | 65% | 88% | 63% | 61% | 66% | 61% | 61% | 75% | 71% | | 80% | | 68% |
| | Incremento de ingreso promedio por el cultivo (%) | 97% | 37% | 82% | 389% | 71% | 78% | 45% | 82% | 61% | | 90% | | 80% |
| | Nro. de Acciones Complementarias | 5 | 3 | 1 | | 1 | 4 | | 1 | | | 1 | 1 | 17 |
| Proyectos en ejecución | Número de Proyectos de Innovación Tecnológica (PITA) | | 2 | 3 | | 1 | 4 | 2 | | 2 | | 3 | | 17 |
| | Beneficiarios adicionales programados | | 257 | 270 | | 80 | 300 | 200 | | 10 | | 450 | | 1.567 |
| | Beneficiarios incorporados a la fecha | | 1011 | 666 | | 40 | 911 | 462 | | 160 | | 1017 | | 4.267 |
| | Beneficiarios con asistencia técnica acumulados | | 1011 | 513 | | | 771 | 436 | | 161 | | 312 | | 3.204 |
| | Número de Acciones Complementarias | | | | | | | | | | | | | 0 |
| Totales | Número de Proyectos | 36 | 18 | 20 | 4 | 13 | 25 | 12 | 9 | 5 | 1 | 5 | 5 | 153 |
| | Beneficiarios capacitados acumulados en proyectos | 20.136 | 5.537 | 6.698 | 920 | 5.214 | 10.491 | 4.658 | 911 | 855 | 798 | 1.143 | 104 | 57.465 |
| | Beneficiarios con asistencia técnica acumulados | 11.374 | 5.056 | 5.249 | 378 | 3.566 | 8.902 | 3.054 | 486 | 572 | 291 | 438 | 48 | 39.414 |
| | Monto del FCI programado (en Bs) | 34.391.466 | 17.571.465 | 15.115.826 | 3.075.852 | 12.416.521 | 17.128.150 | 12.422.407 | 10.689.116 | 2.015.379 | 1.407.299 | 3.789.000 | 2.216.488 | 132.238.969 |
| | Monto del FCI ejecutado (en Bs) | 32.045.727 | 16.494.867 | 13.154.461 | 2.733.138 | 12.017.589 | 15.185.284 | 11.931.936 | 8.701.001 | 1.643.303 | 1.212.099 | 2.329.672 | 2.032.029 | 119.481.107 |

E.2 Cobertura municipal por programas y cadenas atendidas (al 30 junio 2011)

| Depto | No. | Municipio | Cebolla | Especias | Ajjes | Tomate | Uva de mesa | Mani | Frutales | Bayas | Flores de Corte | Lechería | Hortalizas | Nuevas Oportun. |
|------------|-------|------------------------|--------------|----------|-------|--------|-------------|------|----------|-------|-----------------|----------|------------|-----------------|
| CHUQUISACA | 1 | Azurduy | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Camargo | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Camataqui-Villa Abecia | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Culpina | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | El Villar | | | | | | | | | | | | |
| | 6 | Icla | | | | | | | | | | | | |
| | 7 | Las Carreras | | | | | | | | | | | | |
| | 8 | Mojocoya | | | | | | | | | | | | |
| | 9 | Monteagudo | | | | | | | | | | | | |
| | 10 | Padilla | | | | | | | | | | | | |
| | 11 | Sopachuy | | | | | | | | | | | | |
| | 12 | Sucre | | | | | | | | | | | | |
| | 13 | Tomina | | | | | | | | | | | | |
| | 14 | Villa Alcalá | | | | | | | | | | | | |
| | 15 | Villa Serrano | | | | | | | | | | | | |
| | 16 | Yamparuez | | | | | | | | | | | | |
| | 17 | Zudáñez | | | | | | | | | | | | |
| | 18 | Villa Vaca Guzmán | | | | | | | | | | | | |
| | 19 | Huacareta | | | | | | | | | | | | |
| | 20 | Presto | | | | | | | | | | | | |
| | 21 | San Lucas | | | | | | | | | | | | |
| COCHABAMBA | 22 | Aiquile | | | | | | | | | | | | |
| | 23 | Anzaldo | | | | | | | | | | | | |
| | 24 | Arbieto | | | | | | | | | | | | |
| | 25 | Capinota | | | | | | | | | | | | |
| | 26 | Cliza | | | | | | | | | | | | |
| | 27 | Cochabamba | | | | | | | | | | | | |
| | 28 | Colomi | | | | | | | | | | | | |
| | 29 | Mizque | | | | | | | | | | | | |
| | 30 | Omereque | | | | | | | | | | | | |
| | 31 | Punata | | | | | | | | | | | | |
| | 32 | Quillacollo | | | | | | | | | | | | |
| | 33 | Sacaba | | | | | | | | | | | | |
| | 34 | San Benito | | | | | | | | | | | | |
| | 35 | Santiváñez | | | | | | | | | | | | |
| | 36 | Sicaya | | | | | | | | | | | | |
| | 37 | Sipe Sipe | | | | | | | | | | | | |
| | 38 | Tapacari | | | | | | | | | | | | |
| | 39 | Tarata | | | | | | | | | | | | |
| | 40 | Tolata | | | | | | | | | | | | |
| | 41 | Vila Vila | | | | | | | | | | | | |
| | 42 | Vinto | | | | | | | | | | | | |
| | 43 | Colcapirhua | | | | | | | | | | | | |
| | 44 | Tiquipaya | | | | | | | | | | | | |
| | 45 | Tiraque | | | | | | | | | | | | |
| | ORURO | 46 | Machacamarca | | | | | | | | | | | |
| 47 | | Oruro | | | | | | | | | | | | |
| 48 | | Soracachi | | | | | | | | | | | | |
| 49 | | Caracollo | | | | | | | | | | | | |
| LA PAZ | 50 | Caíroma | | | | | | | | | | | | |
| | 51 | El Alto | | | | | | | | | | | | |
| | 52 | La Paz | | | | | | | | | | | | |
| | 53 | Luribay | | | | | | | | | | | | |
| | 54 | Sapahaqui | | | | | | | | | | | | |
| | 55 | Yaco | | | | | | | | | | | | |

| Depto | No. | Municipio | Cebolla | Especias | Ajies | Tomate | Uva de mesa | Mani | Carozos | Bayas | Flores de Corte | Lecheria | Hortalizas | Nuevas Oportun. |
|------------|-----|-------------------------|---------|----------|-------|--------|-------------|------|---------|-------|-----------------|----------|------------|-----------------|
| POTOSI | 56 | Betanzos | | | | | | | | | | | | |
| | 57 | Torotoro | | | | | | | | | | | | |
| SANTA CRUZ | 58 | Comarapa | | | | | | | | | | | | |
| | 59 | El Trigal | | | | | | | | | | | | |
| | 60 | Mairana | | | | | | | | | | | | |
| | 61 | Moro Moro | | | | | | | | | | | | |
| | 62 | Pampa Grande | | | | | | | | | | | | |
| | 63 | Pucará | | | | | | | | | | | | |
| | 64 | Quirusillas | | | | | | | | | | | | |
| | 65 | Saipina | | | | | | | | | | | | |
| | 66 | Samaipata | | | | | | | | | | | | |
| | 67 | Santa Cruz de la Sierra | | | | | | | | | | | | |
| | 68 | Vallegrande | | | | | | | | | | | | |
| TARIJA | 69 | El Puente | | | | | | | | | | | | |
| | 70 | Padcaya | | | | | | | | | | | | |
| | 71 | San Lorenzo | | | | | | | | | | | | |
| | 72 | Tarija | | | | | | | | | | | | |
| | 73 | Uriondo | | | | | | | | | | | | |
| | 74 | Bermejo | | | | | | | | | | | | |
| | 75 | Entre Rios | | | | | | | | | | | | |
| | 76 | Caraparí | | | | | | | | | | | | |
| | 77 | Villamontes | | | | | | | | | | | | |
| | 78 | Yacuiba | | | | | | | | | | | | |

E.3 Ejecución Presupuestaria por categoría de gasto y fuente (al 30 junio 2011)

| CATEGORIA DE GASTO | USAID Acuerdo Cooperativo | Fundación Valles | Embajada Real de Dinamarca | BID/FOMIN* | Gobierno Municipal de Mizque | Fundación McKnight | USAID ABT Assoc. | COSUDE* | Fondo Patrimonial | USAID CHEMONICS | TOTAL |
|-----------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------------|------------------|------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| SERVICIOS PERSONALES | 1.120.111,58 | 795.913,11 | 243.914,37 | | | 97.802,80 | 379.779,18 | | | 124.168,35 | 2.761.689,39 |
| SERVICIOS NO PERSONALES | 407.224,93 | 288.780,46 | 51.702,08 | 38.722,20 | | 148.923,88 | 114.015,13 | 12.300,00 | 137.490,28 | 64.298,93 | 1.263.457,89 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | 100.519,79 | 11.658,93 | 17.973,33 | | | 25.850,57 | 2.986,02 | | 31.766,70 | 7.526,00 | 198.281,34 |
| ACTIVOS REALES | | 155.380,00 | | | | 4.928,00 | | | 56.939,66 | 4.560,00 | 221.807,66 |
| TRANSFERENCIAS | | 27.483,30 | | | | | | | | | 27.483,30 |
| IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS | | 75,20 | | | | 0,10 | | | 5.938,32 | | 6.013,62 |
| BENEFICIOS SOCIALES (OTROS) | | | | | | | 7.009,61 | | | | 7.009,61 |
| FINANCIAMIENTO PITAS | 2.376.003,12 | 3.256.682,53 | | | 69.344,71 | | | | | | 5.702.030,36 |
| PROYECTOS DER Y OTROS | | | 25.000,00 | | | | 224.790,60 | | | | 249.790,60 |
| TOTAL | 4.003.859,42 | 4.535.973,53 | 338.589,78 | 38.722,20 | 69.344,71 | 277.505,35 | 728.580,54 | 12.300,00 | 232.134,96 | 200.553,28 | 10.437.563,77 |

* BID/FOMIN y COSUDE: Ejecución por el pago de Auditoría de los Programas.